



Strategie prosazování strategie

Nejen Jihlavské zkušenosti



Dokumenty 2018 – 2022

Výstup z pracovní skupiny zabývající se tématem sociálního bydlení v Jihlavě (2018)

Strategický plán rozvoje SMJ 2023 – 2033 (SMJ)

- Využití pro sběr specifických dat - zadání

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb pro ORP (SMJ, VŠ, MAS)

- Na tvorbu samostatný projekt

Strategický plán sociálního začleňování (ASZ)

- Závazek pro financování

Koncepce ukončování bezdomovectví (PSB)

- Výstup projektu

Plán prevence kriminality (SMJ)

- Podmínka získání dotace

Koncepce proseniorské politiky (Koncepce prorodinné politiky) (SMJ)

- Podmínka pro účast v dotační soutěži



Další

Mechanismus hospodaření s byty

- Neúspěšné pokusy o změny v oblasti bytů s pečovatelskou službou a pro domácnosti v nouzi

Různé projektové žádosti

Různé projekty financované z rozpočtu města



„Mapování“ – znalost kontextu

Nutnost vysoké míry znalosti klíčových aktérů a jejich nastavení

politici, úřad, aktéři

- dominantní politické strany a ty ostatní
 - Kdo má danou politiku na starosti – je v dané straně autoritou
 - Obsazení komisí či specifických pracovních skupin
- vedoucí odboru – např. OSB, MO, ORM,
- ředitelů příspěvkových a neziskových organizací (propojení na politické strany – ODS, KDU, ČSSD nejčastěji)
 - Charita (ODS),
 - SKP – azylové domy (KDU),
 - ICSS (ODS),
- Jiné lokální authority



Aktérský aspekt – „odborný“

- Vnímání tématu ze strany managementu neziskovek
 - Příklad vedení jihlavské Charity vs projekt HF
- Míra finančního zatížení – finanční zdroje – pokud jsou daní aktéři zapojení do řešení
 - Ochota zapojení do řešení problému pod příslibem dostatečného financování
- Veřejná prohlášení – lobbying
 - Pozitivní vs negativní, obavy z financování, opatrnost ve vztahu k lidem s mocí
- Jiní aktéři – VŠ, externí aktéři (MPSV, ASZ, PSB) – nově SFPI – regionální centra podpory atd.



Úřední aspekt – „úředně odborný“

- Zapojené odbory, oddělení (gesčně příslušní politici)
- Tajemník
- Tiskové oddělení – komunikační kanály a způsob komunikace
- Personální nároky
 - znalost míry zatížení či přetížení určitých úředníků či oddělení
- Dopad na rozpočet – zvýšené náklady, personální posílení
- Spolupráce vs nespolupráce (konflikt - vedoucí odboru vs politik aneb tři linie řízení)



Politický aspekt – „jiná perspektiva“ – I.část

- Argumentář – průběžná tvorba
 - Finanční zdroje – zatížení pro rozpočet města
 - Cílové skupiny a předpokládaný dopad
 - Opora v koaliční smlouvě a programovém prohlášení
 - Klíčové dokumenty pro následné politické vyjednávání
 - Porušení koaliční smlouvy
 - Opora v krajské a celostátní politice
 - Podpora odborné veřejnosti



Politický aspekt – „jiná perspektiva“ – II. část

- Průběžné zapojování, informování příslušných politiků z jednotlivých politických stran, které jsou v zastupitelstvu
- Poslední fází je argumentace na vedení města, potažmo radě města
- V případě rozporupně vnímaných bodů, návrhů je vhodná prezentace a argumentace na zastupitelských klubech – primárně koaličních stran
- V závislosti na tom, zdali stačí hlasování v radě nebo půjde návrh do zastupitelstva



Shrnutí

- Sběr dat
- Interpretace
- definování potřeb, problémů s následnou prioritizací ve spolupráci s předpokládanými aktéry
- Plánování
- Ambice dokumentu, plánovačů – míra dopadu
 - odbor, úřad – více odborů,
 - Nad rámec úřadu - zastřešení partnerů, delegace na partnera atd.
 - lokální aktéři – příspěvkové organizace, neziskovky, společnosti města)
 - podpůrní aktéři
 - Personální limity
 - Finanční limity



Závěr?

Prosazování strategického dokumentu

Prosazování a realizace jednotlivých nástrojů pro naplnění cílů

Že je schválen strategický dokument neznamena plynulost schvalování následných nástrojů, opatření apod. pro naplňování stanovených vizí a cílů