

Strategické dokumenty

Jak sepsat návrhovou část strategického dokumentu

Jana Sklenářová

20. března 2024



Královéhradecký kraj
Zaměstnaný region

Strategické plánování



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

- strukturovaný
- Bottom-up (zdola nahoru)
- cílově orientovaný
- dohadovací a koordinační

PROCES

Strategické plánování není jednotnou metodou, je
souborem dílčích metod a technik,

SP JE PŘÍSTUP



Můžeme přežít bez strategického plánu?



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

ANO

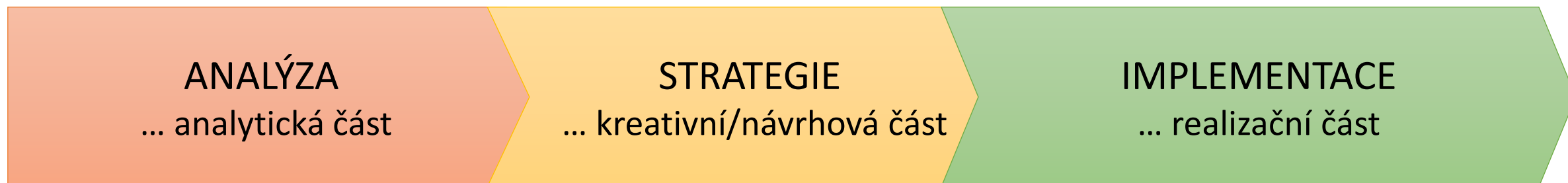
- Strategický plán by neměl být tvořen proto, že si jej pořídili už i u sousedů nebo jako pokus o „politické cvičení“ nebo jen zadání “ze shora”.
- Úspěšné jsou procesy strategického plánování, ke kterým se přistupuje:
 - (1) *s realistickými očekáváním,*
 - (2) *s vůlí podělit se o výsadu plánovat budoucnost s dalšími partnery*
 - (3) *s odhodláním takto vytvořený strategický plán také (rovněž ve spolupráci) realizovat.*



Schéma procesu strategického plánování



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Klíčoví hráči
Analýzy, průzkumy
SWOT
Vývojové scénáře

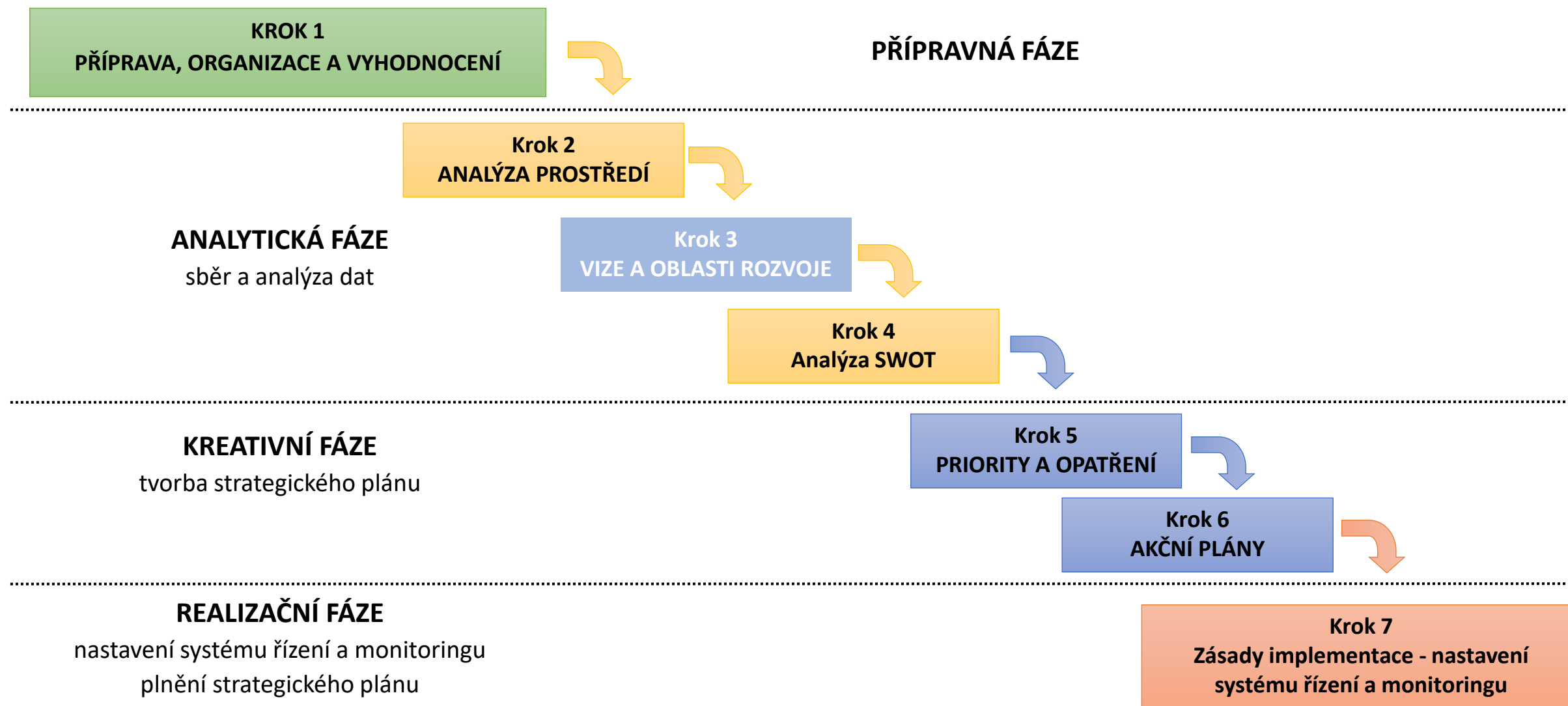
Strategická Vize
Poslání
Prioritní oblasti
Akční plány
Globální cíle
Priority
Opatření
Úkoly/aktivity

Priority
Zodpovědnosti
Termíny
Monitorovací systém

Schéma procesu strategického plánu



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Co jsou výstupy popsaného procesu?



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

Výstupy jsou v zásadě trojí „hmotné“ a „nehmotné“ povahy:

1. **Dokument** zahrnující všechny dílčí výstupy procesu
2. **Atmosféra** akce a partnerství veřejného, neziskového a soukromého sektoru – klíčových aktérů dané oblasti – založená na velmi konkrétní náplni/činnostech
3. **Projekty**, které budou postupně realizovány



Proč tedy strategicky plánovat?



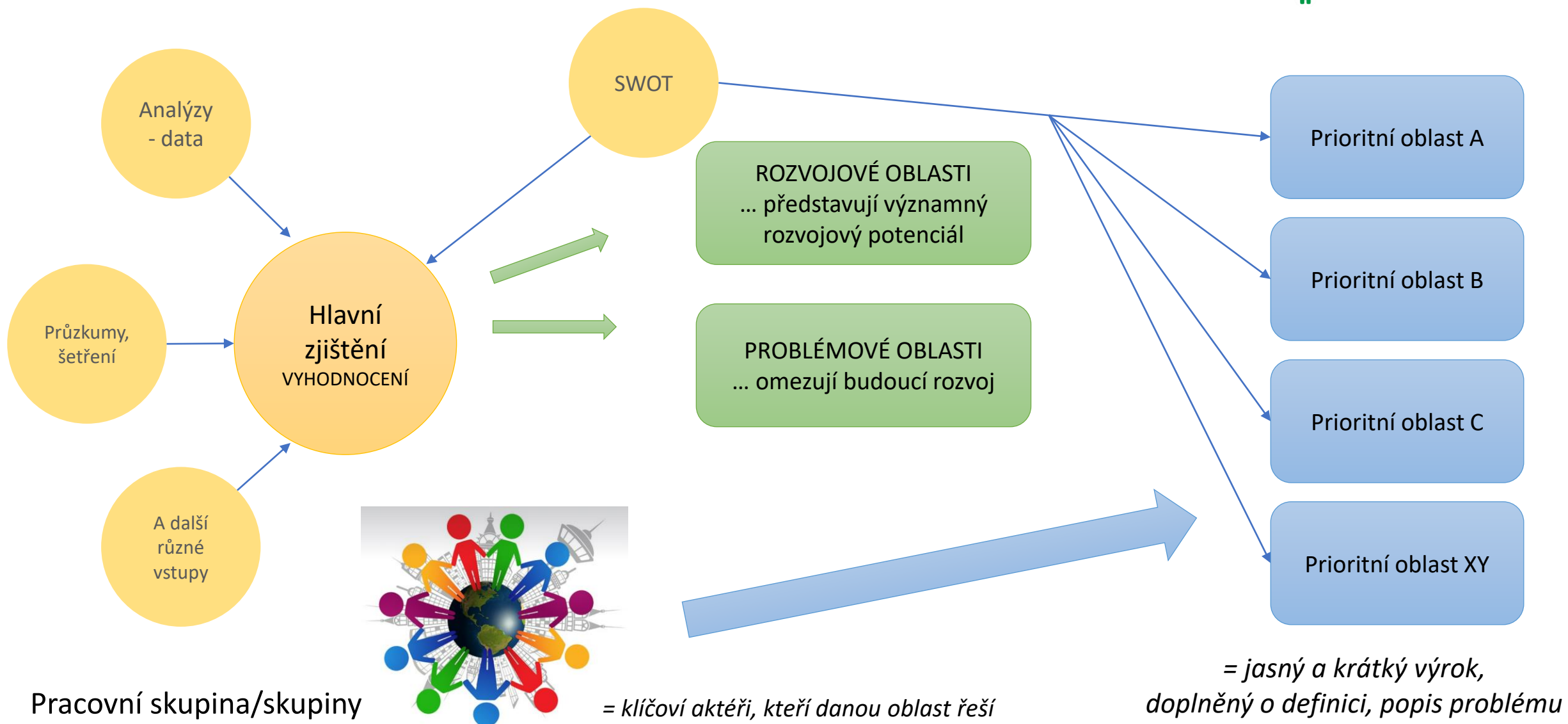
Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Návrhová část – jak začít



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

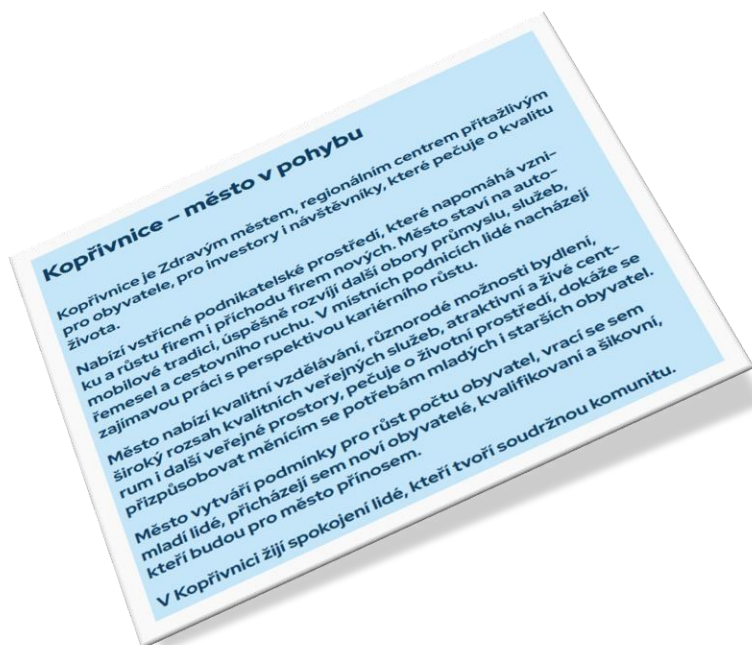
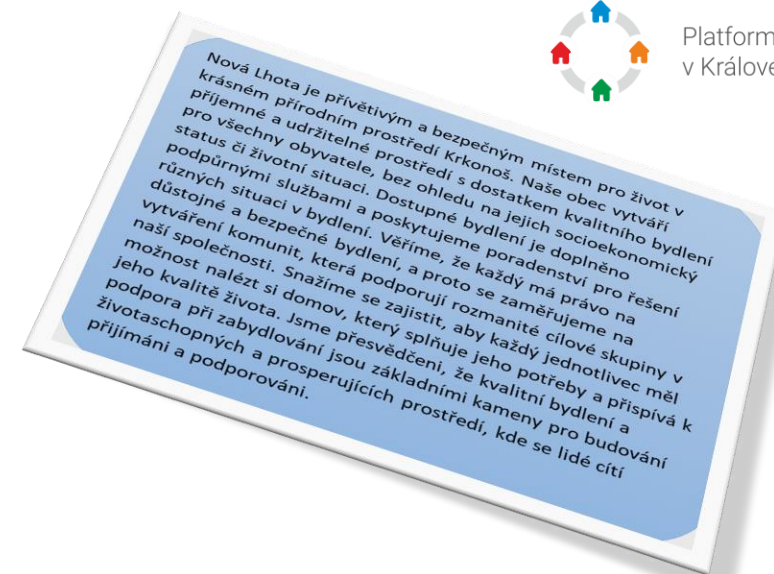


Strategická vize – co je to



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

- je mottem celého procesu, nejobecnější rovina
- společně sdílená vize budoucnosti města – celková nebo v daném tématu

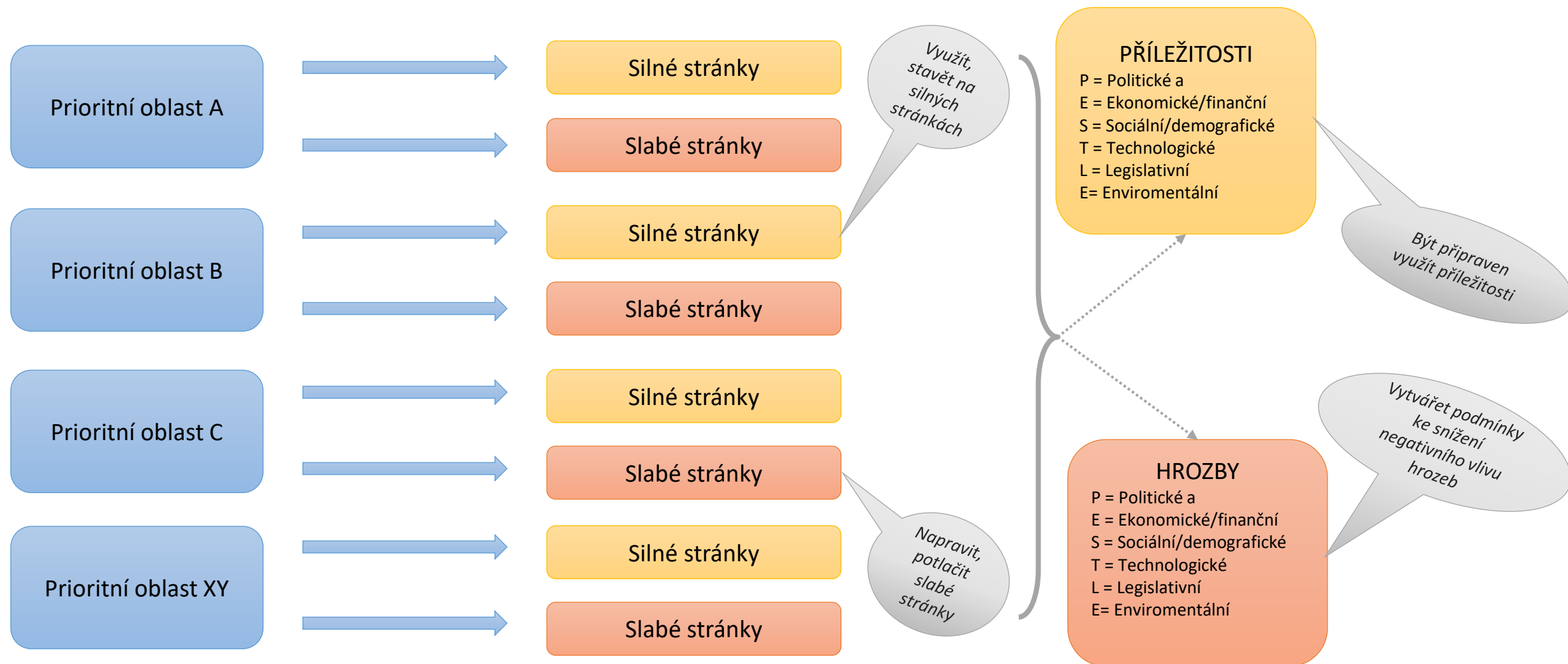


- nekontroverzní text založený na konsensu všech tvůrců dokumentu
- souhrnný text, který popisuje žádoucí situaci, k níž má realizace strategického plánu přispět
- obecný výrok zodpovídající otázku: “Kam směřujeme?”
- projekty akčních plánů musí přispívat k naplnění této vize

Návrhová část – využití SWOT



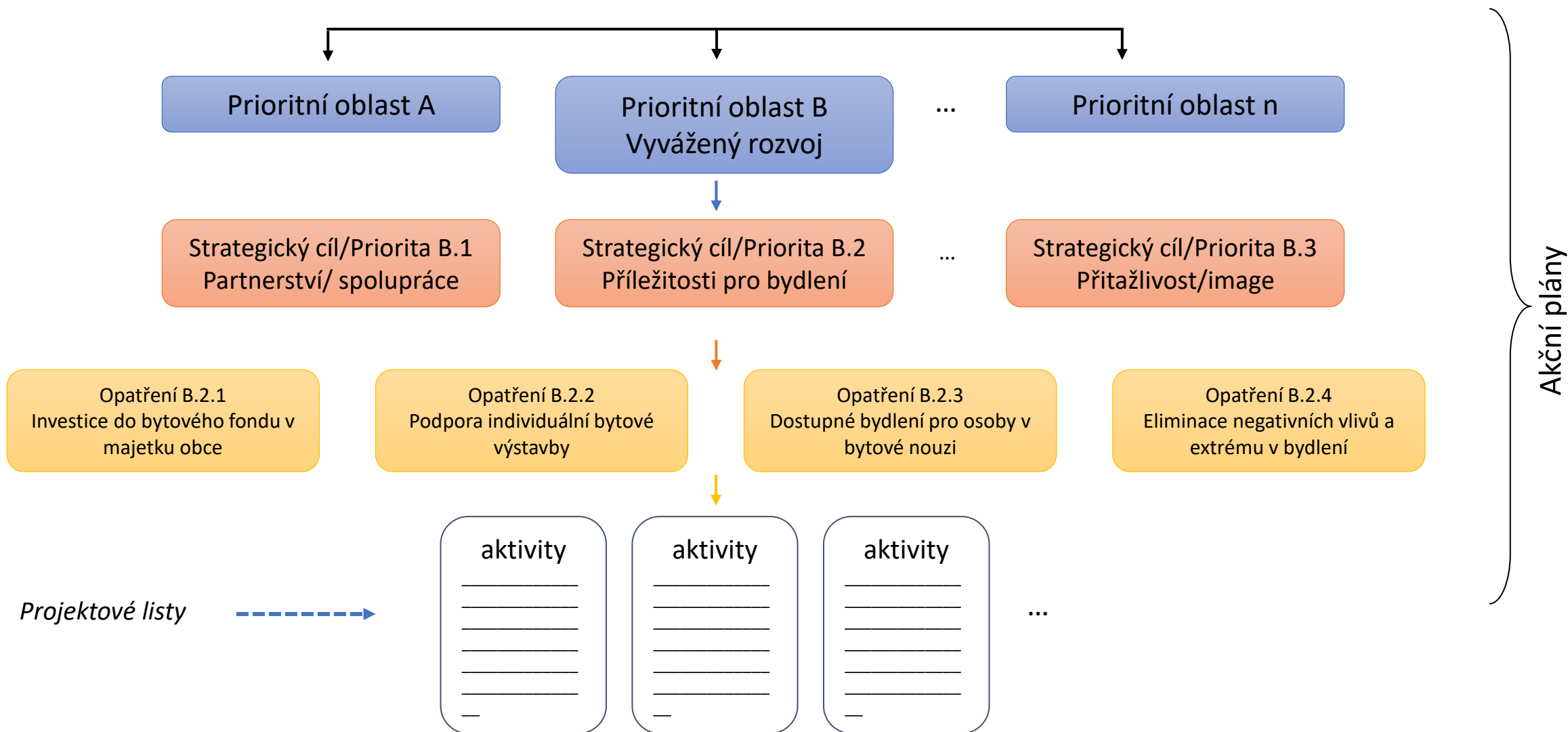
Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Návrhová část - struktura



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Dostupné bydlení • hledáme možnosti

Návrhová část – strategický cíl/priorita



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

- Obecná představa o tom, čeho chceme dosáhnout za 5 – 10 let
- Pozitivní formulace, všeobecný konsensus
- Rozčlenění prioritní oblasti na témata k řešení

Strategický cíl/Priorita B.2 Příležitosti pro bydlení

Vytvářet dobré podmínky pro bydlení stávajících i budoucích obyvatel města, v lokalitách s plánovanou výstavbou spolupracovat s dalšími aktéry a koordinovat urbanistický rozvoj území.



prioritní oblast A

Ekonomika a podnikání

Podnikavost
v Kopřivnici

Flexibilní
a vzdělání
lidé

Péče
o investory

prioritní oblast B

Přitažlivost/image města a veřejný život

Atraktivní
a bezpečné
prostředí

Příležitosti
pro trávení
volného času

Kopřivnice
= zajímavá
destinace

Centrální
zóna
= atraktivní
živé místo

prioritní oblast C

Vyvážený rozvoj

Plynulá
a bezpečná
doprava

Alternativní
doprava

Příležitosti
pro bydlení

Technická
infrastruktura

Zdravá
Kopřivnice

Efektivní
veřejná
správa
a krizový
management

prioritní oblast D

Sociální zázemí

Sociální
služby
a aktivity
pro
potřebné CS

Bezpečí
a primární
prevence

Co se změní

Podniky investují a mají kde.

Lidé mají příležitost začít podnikat v nových prostorech a mají dostupné služby do začátku.

Školy nabízejí zajímavé, moderní vzdělání, které lidem otvírá další příležitosti.

Místním podnikatelům a službám se dobře daří, prosperují a nabízejí zajímavé služby.

Co se změní

Střed města je živý, přitažlivý, s rozmanitými službami, množstvím celoročních aktivit a lidé tam rádi chodí.

V Kopřivnici je pestrá nabídka rekreačního sportování a zajímavých kulturních aktivit.

Počet turistů roste a tráví zde více času.

Co se změní

Po městě se lze pohodlně pohybovat na kole, pěšky i dalšími prostředky kromě aut.

Do okrajových částí města se lze snadno dostat i bez auta.

Ve městě se staví nové byty i rodinné domy a mají služby v dostupné vzdálenosti.

Město udržuje rozsah vzrostlé zeleně a zlepšuje ji.

Město i podniky a lidé v něm žijící využívají srážkovou vodu.

Město snižuje množství odpadů, třídí je, snižuje spotřebu energie a zvyšuje energetickou bezpečnost.

Co se změní

Ve městě funguje spolupracující síť soc. služeb a jsou pokryty všechny potřeby jednotlivých cil. skupin.

Obyvatelé se cítí ve městě bezpečně.

Míra rizikového chování u dětí a mládeže je na velmi nízké úrovni.



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji



Dostupné bydlení • hledáme možnosti

Návrhová část opatření



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

- jsou jádrem akčních plánů
- 2-5 opatření k dosažení každé priority
- dosažitelné v dohledné době
- kompetence - garant realizace
- měřitelnost dosažení cíle
- vůle k realizaci
- Kde se najdou finanční prostředky pro realizaci?
- Kde se najdou lidé pro realizaci?



POZOR NA PROBLÉMY

- vracení se k prioritám (vznik nových)
- navržená opatření nepřispívají k dosažení priority
- jedna myšlenka je rozebírána do detailů, nezbyvá energie na další nápady
- konflikt zájmů
- nízká účast = chybí zdroje (hmotné i nehmotné)
- příliš mnoho opatření má být zrealizováno malým počtem organizací (např. pouze obec)
- některá opatření nepřinesou žádné změny
- je nepravděpodobné, že bude opatření dosaženo



Návrhová část opatření - příklad



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

Opatření C.3.4 Dostupné bydlení pro osoby v bytové nouzi

Město bude spolupracovat s neziskovým sektorem na nastavení systému podpory osob v bytové nouzi a bytovou nouzí ohrožených.

Město ve spolupráci s partnery společně nastaví nástroje na podporu přechodu osob, které se ocitly v bytové nouzi nebo jsou bytovou nouzí ohroženy, do stavu bydlení a podpoří je v udržení dlouhodobého bydlení. Aktivita budou zacíleny na přímou podporu daných osob zejména v podpoře zabydlování do bytů s podporou sociální práce a na podporu integrovaného řešení bytové nouze – využívání tzv. Housing-led přístupu

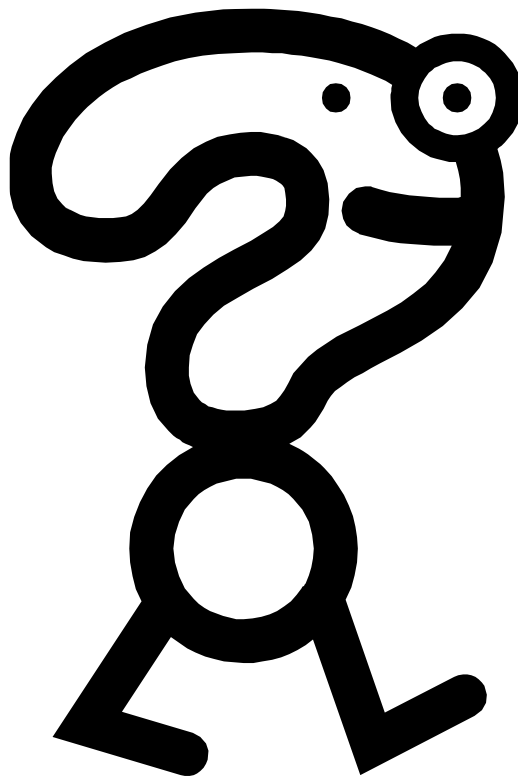
Zodpovědnost:	odbor sociálních věcí a zdravotnictví
Spolupráce:	Armáda spásy, NNO
Finanční zdroje:	rozpočet města, externí zdroje – dotační programy MMR, MŽP, MPSV, SFPI, evropské zdroje (OP Z+, IROP 2012-2027)
Období realizace:	2023 - 2033
Výstupy:	... nastaven systém zabydlování ... počet bytů k zabydlení ...
Výsledky:	... počet konzultací za měsíc/rok ... počet zabydlených osob ...

!!! Každé opatření je potřeba následně rozpracovat do konkrétního projektového záměru

Dotazy



Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji





Platforma dostupného bydlení
v Královéhradeckém kraji

sklenarova@cirihk.cz

www.zamestnanyregion.cz



Královéhradecký kraj
Zaměstnaný region